

## EKINN+ 2026

### ENPRESA EKIMEN BERRITZAILEEN SORKUNTZA ETA SUSTAPENERAKO PROGRAMA/ PROGRAMA DE IMPULSO A LA CREACIÓN Y DE NUEVAS INICIATIVAS EMPRESARIALES INNOVADORAS

## ERANSKINA: MEMORIA GIDOIA / ANEXO: GUIÓN MEMORIA

Memorian teknikoan, garatu beharreko proiektu berritzailea deskribatuko da. Informazio teknikoa eta ekonomikoa jasoko dira, eta proiektuaren diseinu orokorra agertuko da (faseen garapena, eginkizunak, arduradunak, kronograma, emaitza-adierazleak); halaber, proiektuaren garapena zein egoeratan aurkitzen den adierazi beharko da.

Memoria modu erraz eta argian idatziko da, proiektua ulertzea zailtzen duten teknizismorik gabe. 10. artikuluan zehaztutako balorazio-irizpideak baloratu ahal izateko informazio zehatza izango du. Gehienez 8 orrialdeko luzera izatea gomendatzen da.

Besteak beste, atal hauek sartu behar dira:

1. Proiektuaren izenburua.
2. Eskatzailearen identifikazio-datuak eta datu orokorrak, eta, behar izanez gero, sozietatearenak: IFK, eratzeko-data, kapital soziala,...
3. Aurrekariak eta proiektuaren justifikazioa, zein arazo konpontzen du proiektuak, produktua-merkatua aurreikuspena.
4. Proiektuaren deskribapena eta helburuak:
  - a) Ekimenaren egungo egoera produktua eta teknologia/ prozesua dimentsioan, itun estrategikoak edo lankidetzako bestelako formulak eta hornitzaileak sartuta.
  - b) Ekimenaren egungo egoera merkatua dimentsioan, time to market, merkatuaren karakterizazioa eta proposatzen duen negozio-eredua barne; halaber, segmentu planteamenduak, balio-proposamenak, banaketa eta komunikazioa, bezeroekiko harremana, e.a.
  - c) Ekimenaren egungo egoera ekonomia eta finantza dimentsioan eta lege- arlokoan: inbertsioen aurreikuspena, finantzaketa-premiak, monetizazio-eredua, e.a.
5. Proiektuaren nazioarteko proiektzioa eta eskalagarritasun orokorra.
6. Proiektuaren fase nagusien eta garapenaren deskribapen laburra: lanaren kronograma, segimendua eta kontrol-adierazleak.
7. Jarduera Plan orokorraren definizioa epe laburrera ekimenaren eremu funtzional ezberdinetan: produktua/teknologia garapena, marketinga eta negozio-garapena, araudi erako premien betetzea, e.a.
8. Lan-taldearen (barnekoa + kanpokoa) deskribapena.
9. Proiektuaren bideragarritasun teknikoa eta ekonomikoa eta esperotako emaitzak: proiektuaren bideragarritasun teknikoaren, komertzialaren eta ekonomikoaren defentsaren laburpena.
10. Proiektuaren inpaktu potentziala: proiektuak duen lotura hiriko ildo estrategikoekin eta Sustapenak sustatutako sektore estrategikoekin.

La memoria describirá el proyecto innovador a desarrollar. Contendrá información técnica y económica y debe mostrar el diseño global del proyecto (desarrollo de las fases, tareas, responsables, cronograma, indicadores de resultado) e indicar claramente el estado en el que se encuentra.

La memoria será redactada de manera sencilla y clara y se evitarán tecnicismos que dificulten la comprensión del proyecto. Contendrá información precisa que permita valorar los criterios de valoración detallados en el artículo 10. La longitud máxima recomendada es de 8 páginas.

Incluirá los siguientes apartados:

1. Título del proyecto.
2. Datos identificativos y generales de la persona solicitante y cuando proceda, de la sociedad: CIF, fecha de constitución, capital social, ....
3. Antecedentes y justificación de la necesidad del proyecto, indicando el problema que resuelve el proyecto previsión de encaje productomercado.
4. Descripción del proyecto y objetivos:
  - a) Estado actual de la iniciativa en la dimensión producto y tecnología/proceso, incluyéndose alianzas estratégicas u otras fórmulas de cooperación y proveedores.
  - b) Estado actual de la iniciativa en la dimensión mercado, incluyéndose el time to market, la caracterización del mercado y el modelo de negocio que propone, los planteamientos de segmentos, propuesta de valor, distribución y comunicación, relación con clientes.
  - c) Estado actual de la iniciativa en la dimensión económico financiera y legal: previsión de inversiones, necesidades de financiación, modelo de monetización, etc.
5. Proyección internacional y escalabilidad general del proyecto.
6. Breve descripción de las fases principales y desarrollo del proyecto: cronograma de trabajo, seguimiento e indicadores de control.
7. Definición del Plan de actuación general a corto plazo en los distintos ámbitos funcionales de la iniciativa: desarrollo producto/tecnología, marketing y desarrollo de negocio, cumplimiento de necesidades de tipo regulatorio-normativo, etc.
8. Descripción del equipo de trabajo (interno + externo).
9. Viabilidad técnica y económica del proyecto y resultados esperados: Síntesis de la defensa de la viabilidad técnica, comercial y ecofin del proyecto.
10. Impacto potencial del proyecto: vinculación del proyecto con las líneas estratégicas de la ciudad y los sectores estratégicos promovidos por Fomento.

